



PAN-AFRICAN INSTITUTE OF
MUNICIPAL DEVELOPMENT

Good Governance Executive Leadership Program (GGEL) Rapport 2022

GGEL2022

Le Panafrican Institute of Municipal Development (PIMD) est une organisation créée pour accompagner les municipalités africaines dans leur processus de développement à travers des programmes de renforcement de capacités et de connexion avec des institutions, personnalités et structures internationales intervenant dans le développement municipal. Il regroupe en son sein de hauts cadres et personnes ressources dans plusieurs domaines relatifs à la gouvernance en général et de la gestion des municipalités en particulier.

C'est dans ce cadre qu'en partenariat avec l'Université de George Washington et l'Association Internationale de Manager de cités (ICMA), le PIMD a organisé une formation de 10 jours pour la première cohorte de maires venus du Sénégal du 5 au 14 September 2022 à Washington, DC.

Cette formation qui s'inscrit dans le programme du Good Governance Executive Leadership (GGEL), a porté essentiellement sur les thèmes suivants.

- ③ Leadership, éthique et bonne gouvernance
- ③ Les types de personnalités Myers-Briggs
- ③ Les partenariats publics- privés
- ③ La gestion des services urbains
- ③ La planification urbaine
- ③ La gestion des ressources humaines des municipalités



Participants



Aboubakry SY
Directeur de cabinet,
Keur Massar Sud



Leopold A. DIATTA
Maire de Diembering



Ibrahima DIOP
Maire de Karang Poste



Mamadou DIATTA
Maire de Keur Massar
Sud



Maimouna DIEYE
Maire de Patte D'oie



Sambaly BIAGUI
Maire de Saraya



Dieynaba GOUDIABY
Conseillère
Économique Sociale
Environnementale



Madiagne SECK
Secrétaire permanent
de l'Association des
Maires du Sénégal
(AMS)



Ibrahima N. FAYE
Conseiller municipal a
la commune de Keur
Massar Sud



Diague SANÉ
Maire de Pakour



Alioune POUYE
Maire de Sebikotane



Bassirou LO
Directeur technique,
Mairie de Rufisque Est



Cheikh Tidiane SENE
Directeur du cabinet
cts, partenaire du
PIMD



Moussa Ndao
Conseiller Municipal
Commune de Golf Sud



I. Activités

Le programme a démarré au premier jour par une visite guidée de la ville de Washington DC où se trouvent beaucoup d'institutions locales et fédérales américaines ainsi que des monuments, des parcs, et des musées.

Cette visite a été l'occasion pour la délégation de découvrir la capitale américaine de Washington DC mais également les villes situées entre la Virginie et la capitale (Arlington, VA, et l'état de Maryland).

Montgomery County : des échanges fructueux avec les dirigeants ont porté sur la présentation de la circonscription administrative, son modèle de partenariat avec le privé, sa politique d'attraction des investisseurs, la politique de soutien aux petites et moyennes entreprises avec de exemples concrets de succes stories.



1

Charter Cities Institute

Focalisée dans le développement de nouvelles villes à potentiel économique élevé avec réglementation spéciale, Charter Cities Institute nous a fait un exposé intéressant sur la notion de « villes à chartes » avec des exemples de projets aboutis et en cours y compris en Afrique.

Ses représentants ont également exprimé à la délégation leur souhait de réaliser des projets au Sénégal.



02

International City / County Management Association (ICMA)

Association fondée depuis 1914 et comptant en son sein plusieurs experts y compris d'anciens directeurs et maires de grandes villes. L'association se focalise dans l'encadrement et l'accompagnement technique des villes ainsi qu'à la maîtrise d'ouvrage de grands projets. Après la séance de présentation avec le Directeur, plusieurs séries d'exposé sur la gestion de l'environnement, de l'eau, des déchets ainsi qu'une présentation du modèle de développement basé sur le Partenariat Public-Privé ont été faites par différents experts avec des exemples concrets comme le cas de la ville de Tallahassee en Floride.



03

La ville de Washington DC à travers sa Direction des Ressources humaines

La ville de Washington, DC compte un effectif de plus de 37 000 employés. Les échanges avec l'équipe de la Direction des Ressources Humaines, dirigé par Monsieur Lindsey Maxwell ont porté sur leur système de management du personnel, le travail durant la pandémie, les programmes de formation et les opportunités d'emploi. La mairie de DC a un programme intéressant d'insertion des jeunes élèves et étudiants en leur offrant des stages rémunérés pendant les vacances. Elle a aussi des programmes de recrutement et de formation des jeunes formation des jeunes talents à travers son site web.

Ces programmes d'insertion pourraient inspirer les municipalités africaines ou la question de l'employabilité des jeunes reste un grand défi.



04

La Fondation pour Le Développement de l'Afrique (USADF)

Cette fondation, spécialement créée par le congrès américain pour l'Afrique, est focalisée dans 3 domaines : L'agriculture, l'accès à l'énergie, l'entreprenariat des jeunes et des femmes pour la création d'emplois. Elle est disposée à financier des projets jusqu'à un montant de 250 000 US Dollars aussi bien pour les communes que pour les entrepreneurs locaux. Des échanges fructueux avec le président, Monsieur Travis Atkins ont abouti à de réelles perspectives de collaboration dans les domaines d'intervention cités.

Une mise en relation avec le représentant de la fondation au Sénégal est prévue pour faciliter le montage et la soumission de projets.

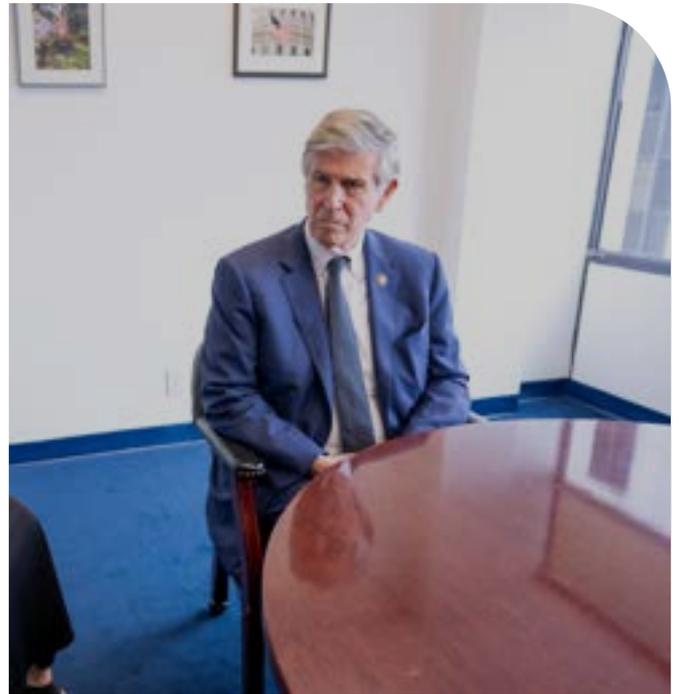


05

Congresman Don Beyer

M. Don Beyer est une figure importante de la vie politique aux États Unis. Il porte les projets liés à l'Espace et aux énergies renouvelables dans le congrès américain.

Il a insisté sur le projet innovant de fusion nucléaire sur lequel le gouvernement américain travaille pour trouver une source d'énergie renouvelable.



Des échanges ont porté sur ses ambitions politiques, sa vision sur l'Afrique.



06

Brandon Scott, Maire de Baltimore

Agé de 38 ans, Monsieur Brandon Scott fait partie des plus jeunes maires aux États Unis et se trouve à la tête d'une grande ville en pleine transformation économique et sociale.

Il est aussi membre du conseil de l'Association des maires noires d'Amérique qui vise à créer des jumelages entre des municipalités des Etats unis avec des communes du Sénégal via l'Association des Maires du Sénégal (AMS).

Avec M. le maire de Baltimore, les échanges ont essentiellement porté des questions de leadership, les défis de la gestion de municipalités, les préoccupations de la jeunesse ainsi que les perspectives de collaboration.

Il est disposé de faire le déplacement au Sénégal sur invitation de l'AMS.

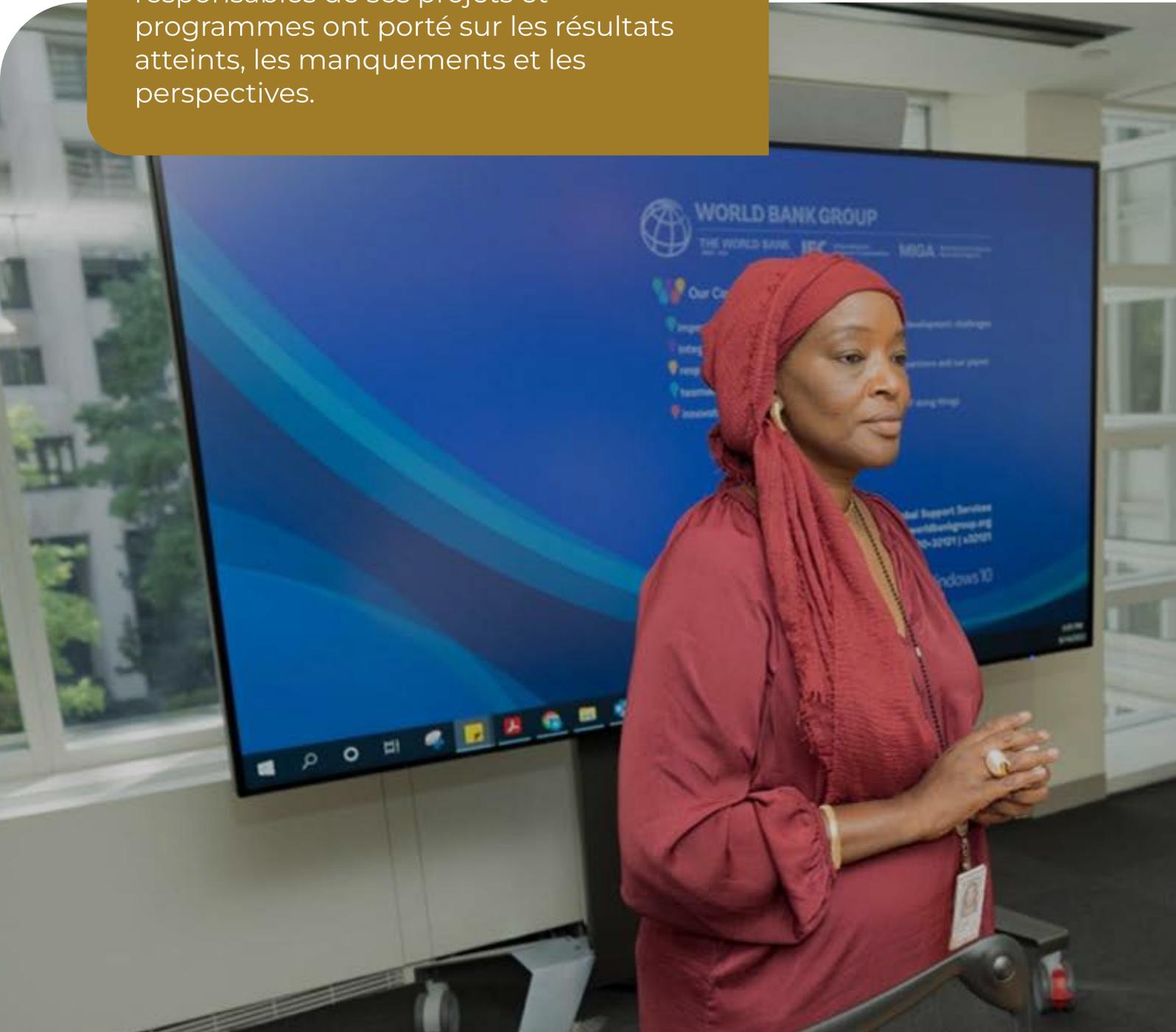


07

La Banque Mondiale

C'est l'un des fait saillant de ce programme. cette rencontre a été une véritable occasion d'avoir une vision globale sur le Groupe de la Banque Mondiale et de ses projets et programmes avec le gouvernement du Sénégal en faveur des communes sénégalaises (PACASEN , PROCASEF, PROMOGED).

Des échanges directs avec les responsables de ses projets et programmes ont porté sur les résultats atteints, les manquements et les perspectives.



08

George Washington University, Center for Excellence in Public Leadership

(Le centre D'excellence pour le Leadership Public)

Partenaire du PIMD dans le cadre du renforcement de capacité a délivré un diplôme à chaque participant après cette formation de haut niveau.



09

Bargny Diaspora: Un model de développement

Bargny Diaspora est une association regroupant l'ensemble des ressortissants de Bargny à l'étranger. Binta Ngom, sa présidente et Mariétou Samba, Trésorière, ont exposé la mission de Bargny Diaspora, les objectifs et les actions de leur association. Toute la délégation a été convaincue de l'importance d'impliquer la diaspora Sénégalaise dans le développement local et la nécessité de répliquer le model Bargny Diaspora dans nos communes respectives.

A titre d'exemple, l'Association Bargny Diaspora pu mobiliser cette année plus de 22 millions de Francs CFA pour appuyer les élèves de Bargny en fourniture scolaire et l'achat d'une ambulance medicaliséé aux cotés des autorités municipales.



En plus de ces rencontres, des présentations intéressantes sur le partenariat Public-Privé, l'intelligence émotionnelle, la planification urbaine, la cyber sécurité ont été faites.



Khadija Solution Plus : Transformation des produits agricoles

Durant la formation à Washington DC organisée par PIMD, Khadija Solutions Plus en tant que partenaire a fait une présentation sur l'importance de l'agriculture et la transformation pour le développement des communes. L'Afrique doit nourrir l'Afrique. Et cela ne peut se faire sans que le développement de l'agriculture ne soit prôner. C'est ce qu'a compris Khadija Solutions Plus qui fait sa participation par le biais de la transformation des fruits et légumes.

Il est très important, voir même primordial, pour les élus locaux de favoriser l'agriculture et surtout la transformation des produits locaux. La formation à Washington DC était donc une occasion de partager les expériences et les perspectives de développement communautaire par le biais de la transformation, conservation et valorisation les produits agricoles.



À l'issue de la formation les participants ont jugé l'intervention de Khadija Solutions Plus très pertinente et veulent nouer une collaboration avec la dite entreprise pour un accompagnement et développement de leurs localités.



II. Evaluation

Au terme de 10 jours de formation, les participants ont unanimement apprécié positivement le contenu de la formation, le partage de bonnes pratiques, les rencontres de hauts niveaux et les perspectives de collaborations dégagées.

Les conditions de préparation, et de déroulement du séjour ont été jugées également satisfaisantes par la délégation.

Le PIMD et ses partenaires ont exprimés leur satisfaction par rapport à l'atteinte des objectifs de la formation, la qualité des échanges, à la discipline de groupe qui caractérise la délégation





Conclusion

Ce Programme du PIMD dans le cadre du GGEL par la première cohorte de maires venus du Sénégal, a été une réussite sur plusieurs aspects. Le contenu était très riche en concepts innovants aux exemples concrets de projets de développement, en passant par les rencontres avec des acteurs majeurs de la gestion des municipalités. GGEL séjour a permis aux participants d'accumuler plusieurs connaissances théoriques et pratiques dont la mise en œuvre dans leur commune respective aboutirait certainement à des résultats probants.

Le programme a également permis aux maires de tisser des relations avec plusieurs partenaires potentiels dans le cadre de la coopération décentralisée.

Le modèle de développement des villes américaines, fondé essentiellement sur le leadership, la bonne gouvernance, le partenariat public-privé constitue une véritable source d'inspiration pour les municipalités en voie de développement.

Le renforcement du partenariat entre les municipalités africaines et le PIMD par une vulgarisation du programme combinée à une consolidation des acquis permettrait, à terme, d'améliorer significativement, la qualité de service des institutions municipales au Sénégal et en Afrique.

Nos Partenaires



ICMA

global programs



PIMD



**PAN-AFRICAN INSTITUTE OF
MUNICIPAL DEVELOPMENT**

www.pimdnw.org